

Ficha de Visionado de Vídeo

Carlos Eduardo Hernández Sánchez

Datos generales e imagen del vídeo	Reseña	Problema(s) que aborda	¿Dónde aplicarías este conocimiento?
<p>https://youtu.be/j7ZmcsMe_Lg</p>  <p>publicado hace 10 años</p>	<p>El video analiza cómo en México el gobierno federal adoptó la metodología conocida como presupuesto base cero (PBC) para el ejercicio 2016, a fin de “recalcular” los programas y gastos públicos desde cero, sin partir del presupuesto del año anterior. Se presenta la idea de que cada dependencia o programa debe justificar su gasto completamente, en lugar de simplemente solicitar un aumento respecto al año previo. Se menciona que este método busca reorientar el gasto hacia actividades de mayor prioridad, eliminar duplicidades, hacer más eficientes los procesos y adaptarse al nuevo</p>	<p>El contenido del vídeo toca varias problemáticas importantes:</p> <ul style="list-style-type: none">• Gasto público rígido: Muchos recursos están comprometidos por obligaciones previas (deuda, pensiones, transferencias obligatorias) lo que deja poco margen para ajustes reales.• Inercia presupuestaria: En los métodos tradicionales, los programas reciben presupuestos basados en lo que ya habían gastado antes, lo que puede perpetuar gastos innecesarios o poco eficientes. El PBC busca romper esa inercia.• Duplicidades y programas poco eficaces: Identificar programas que se solapan, que no tienen impacto o que podrían fusionarse/eliminararse para liberar recursos.• Contexto de ingresos limitados:	<p>El conocimiento que ofrece el vídeo (y la técnica del presupuesto base cero) puede aplicarse en diversos ámbitos:</p> <ul style="list-style-type: none">• Administración pública: Es claro que esta técnica tiene gran relevancia para gobiernos nacionales, estatales o municipales, cuando se quiere revisar el gasto, reordenar prioridades y mejorar la eficiencia del sector público.• Organizaciones del tercer sector / ONG: Aunque no sean gobiernos, organizaciones que gestionan programas con presupuestos limitados pueden aplicar una versión del PBC: revisar cada programa desde cero, justificar gastos, eliminar lo que no aporta o fusionar esfuerzos.• Empresas

Ficha de Visionado de Vídeo

	<p>contexto de ingresos reducidos (por ejemplo, menores precios del petróleo en México). [0:0] Además, el video plantea que aunque la metodología es atractiva, tiene “límites”: por ejemplo muchos gastos son ineludibles (pensiones, deuda, obligaciones legales) y eso reduce la capacidad de “empezar desde cero”</p>	<p>En el caso de México, caídas en los precios del petróleo y una economía con menores márgenes obligaron a reconsiderar el gasto público.</p> <ul style="list-style-type: none">• Capacidad técnica y de evaluación: Implementar PBC exige que cada unidad del gobierno tenga herramientas de análisis costo-beneficio, de eficiencia, de evaluación de programas lo cual no siempre está presente.	<p>privadas.corporativos: En el sector privado la analogía sería revisar los presupuestos de cada unidad de negocio sin “heredar” el gasto del año anterior, preguntando: ¿esta actividad sigue siendo relevante? ¿Cuál es su retorno? Esto ayuda a destinar recursos hacia lo más productivo.</p> <ul style="list-style-type: none">• Presupuesto personal o familiar: En menor escala, uno podría aplicar el principio: en vez de decir “lo que gasté el año pasado, revisar desde cero qué gastos son realmente necesarios, cuáles se pueden eliminar, cuáles priorizar.• Proyectos de inversión pública o privada: Cuando hay que decidir entre varios proyectos, la metodología de justificar cada uno sin asumir que todo lo anterior sigue igual ayuda a tomar mejores decisiones de asignación de recursos
--	---	--	---