

Reporte de Lectura

Tema:	Presupuesto Base Cero
Ficha de la fuente de información.	
No.	<i>Fuente original: El cotidiano. Univerciad Autonoma Metropolitanan Unidad</i>
Palabras claves.	
<ul style="list-style-type: none">• Presupuesto Base Cero• Jerarquización de los paquetes de decisión	
Referencia APA.	
<ul style="list-style-type: none">• Economipedia. (s.f.). Presupuesto base cero. Recuperado el 5 de noviembre de 2025, de https://economipedia.com/definiciones/presupuesto-base-cero.htm• Instituto de Estudios Fiscales. (2013). <i>El Presupuesto Base Cero como principio para determinar el gasto público</i>. Papeles de Trabajo, 2013_10. Recuperado de https://revistasinvestigacion.lasalle.mx/index.php/relais/article/download/1792/1881	
RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)	
<ul style="list-style-type: none">• Presupuesto Base Cero: El término Presupuesto Base Cero (o Zero-Based Budgeting, ZBB) es una metodología de elaboración presupuestaria que se caracteriza porque todos los gastos deben justificarse nuevamente para cada nuevo periodo, sin partir de los montos del periodo anterior. A continuación te detallo los aspectos clave: definición, funcionamiento, ventajas/desventajas y cuándo conviene aplicarlo.• Jerarquización de los paquetes de decisión La jerarquización se basa en el análisis escrito y en las charlas que sostienen los gerentes de unidad de decisión con el gerente encargado de establecer prioridades. Se enlistan los costos de cada decremento o incremento y se someten a discusión los beneficios	

Reporte de Lectura

Prontuario

Presupuesto Base Cero

El término Presupuesto Base Cero (o Zero-Based Budgeting, ZBB) es una metodología de elaboración presupuestaria que se caracteriza porque todos los gastos deben justificarse nuevamente para cada nuevo periodo, sin partir de los montos del periodo anterior. A continuación te detallo los aspectos clave: definición, funcionamiento, ventajas/desventajas y cuándo conviene aplicarlo.

¿Cómo funciona?

- De modo simplificado, estos son los pasos típicos:
- Definir los objetivos y estrategias de la organización para el periodo. (Qué queremos lograr)
- Identificar los “paquetes de decisión” (cada unidad de gasto o actividad debe considerarse como un paquete que necesita aprobación).
- Justificar cada paquete o partida, explicando: la necesidad, el costo, la alternativa, el impacto.
- Priorizar los gastos: determinar cuáles actividades son estratégicas, cuáles pueden reducirse o eliminarse.
- Economipedia
- Asignar los recursos según lo que quede tras el filtro de justificación/prioridad.
- Monitorear y revisar durante el periodo para asegurar que los recursos se usan como se planearon.

Jerarquización de los paquetes de decisión

La jerarquización de los paquetes de decisión es una fase fundamental dentro del proceso del Presupuesto Base Cero (PBC). Consiste en clasificar, ordenar y priorizar los diferentes paquetes de decisión que representan actividades, programas o unidades de gasto de acuerdo con su importancia relativa, contribución a los objetivos organizacionales y relación costo beneficio.

- La jerarquización de los paquetes de decisión:
- La jerarquización de los paquetes de decisión:
- Es el paso donde se decide el orden de prioridad para asignar recursos a cada actividad o programa.
- Se basa en un análisis técnico y gerencial de costos y beneficios.
- Busca garantizar un uso eficiente, justificado y estratégico del presupuesto.
- Es clave para que el Presupuesto Base Cero funcione correctamente, ya que evita que se mantengan gastos innecesarios o poco productivos.
- Gestión para resultado
- La Gestión para Resultados (GpR) es un enfoque estratégico que orienta la acción de los

Reporte de Lectura

actores públicos del desarrollo para generar el mayor valor público posible. Esto se logra a través del uso de instrumentos de gestión que, de manera colectiva, coordinada y complementaria, deben implementar las instituciones públicas para generar cambios sociales con equidad y sostenibilidad en beneficio de la población.